



The world is our inspiration



CLIC Saint-Fons ARKEMA

Activités de l'usine ARKEMA Saint-Fons

- 2009** PVC 133kT de production pour 220 de capacité soit -40%
PVC-C 4,1kT de production pour 6 de capacité soit -33%
Pas de chômage technique mais multiples arrêts avec congés obligatoires faute de commandes
Marge acceptable mais business en perte économique importante
Réduction des investissements et concentration sur les domaines réglementaire, sécurité et maintien (1.4 ME)
Résultats sécurité : LTIR : 2.2 (1 accident avec arrêt)
TRIR : 9.0 (4 accidents déclarés)
Système de management intégré Arkema audit (AIMS) et renouvellement des certifications ISO 14001 et 9001
100 % des exercices POI, PSI réalisés
- 2010** PVC 165 kT de production visée pour 220 de capacité soit -25%
PVC-C 5,2 kT de production visée pour 6 de capacité soit -13%
Volumes répartis à la hausse depuis mars
Marges ne couvrant pas nos frais de fonctionnement engendrant une perte économique importante
Maintien des investissements à niveau réduit (1.5 ME) et concentration sur les domaines réglementaires, sécurité et maintien (1 ME) ; suite à de faibles demandes en début d'année, maintien à l'arrêt de certains équipements et report de certaines opérations de maintien

Perspectives

- Arkema a retrouvé une bonne santé financière au 2^{ème} trimestre 2010 mais grâce aux usines étrangères
- En Europe le secteur bâtiment, gros consommateur de PVC, ne reprend pas et il y a sur-production engendrant durablement des prix bas
- Nous devons trouver des actions améliorant notre niveau d'accident corporel et notre rentabilité en réduisant nos coûts variables et fixes

Accidents-incidents 2009-2010

- Feu combustion lente sécheur eau lavage PVC avec POI mai 2009.
- Défaillance de garniture d'agitateur d'un autoclave
- Ouverture intempestive d'un disque de rupture sur un pré-polymériseur avril 2010. Information des autorités et diffusion d'un communiqué de presse.
- Fuite de CVM suite à défaillance d'un raccord du circuit de graissage de garniture d'agitation août 2010. Information des autorités et diffusion d'un communiqué de presse.

Actions correctives

Les actions correctives ont été menées dans divers domaines: conception des matériels, organisation (surveillance) et maintenance préventive

- Suivi de température du sécheur, modification de la maintenance préventive.
- Montage d'une garniture d'agitateur d'un nouveau type.
- Changement de tous les disques de rupture du même lot de fabrication, étude de la structure métallique et du mécanisme de corrosion par microscopie à balayage électronique du CDR Rhône Alpes, projet de nouveau disque avec une couche anti-corrosion ou nouveau matériau.
- Modification du système de sertissage des raccords du circuit de graissage avec une butée anti-éjection

Démarche de maîtrise des risques 2009/2010

- **Leadership et planification**

- Évolution vers un système de management intégré HSEIQ groupe intégrant les exigences ISO 9001 et 14001 (taux de conformité 68.4 % pour un objectif entre 60 et 70 %)

- **Ressources humaines et formations**

- Révision des fiches de poste et matrices de formation au poste de travail
- Refonte de supports de formation au poste de travail
- Information et sensibilisation en matière de consommation d'alcool et drogues (cannabis)

- **Analyses des risques :**

- Fourniture de compléments études de danger CVM et chlore
- Révision analyse des risques pilote PVC
- Révision du processus Plan de Prévention des risques liés aux travaux et interventions
- Démarrage d'une méthodologie des risques au poste de travail avec cotation gravité/probabilité
- Révision de la cartographie bruit
- Études en vue de la révision de la partie d'AP relative à la surveillance des rejets

Démarche de maîtrise des risques 2009/2010

- **Maîtrise opérationnelle**

- Révision de la procédure permis de démarrage
- Établissement du Document Relatif à la Prévention des Risques d'Explosion
- Mise en place de lignes double enveloppe sur ligne de chlore liquide
- Information et sensibilisation en matière de consommation d'alcool et drogues (cannabis)
- Remplacement de transformateurs aux PCB

- **Maintenance, intégrité des équipements**

- Inspection et épreuve des canalisations de CVM transport sphère/estacade
- Remplacement d'équipements process/stockage et sécurité (réseau air respirable, conduite chlore double enveloppe, stockage javel, colonne acide chlorhydrique, nouvelle ligne azote)

- **Situations d'urgence**

- Révision du POI
- Mise en service d'un nouveau local POI.

- **Retour d'expérience**

- Démarrage d'un logiciel de gestion des Comptes Rendus d'Événements (CRE) et actions associées. 206 CRE/an et 67 suggestions soit 273 rapports pour 176 personnes de l'entité gestion industrielle

- **Contrôles/audits et revues de direction**